

ЗАКОНОМЕРНОЕ ЧУДО «КУБАНЦИ»

Селяне Каневского района Краснодарского края были немало удивлены: ЗАО «Кубань», все время числившееся в середнячках, за последний год сделало решающий рывок и стало уверенно соперничать с лидерами. Особенно заметным оказался прорыв в животноводстве: по надоям хозяйство составило серьезную конкуренцию даже племенным заводам, а по привесам свиней уверенно вышло на первое место, почти на 100 г превысив средний показатель по району. Сами же кубанцы воспринимают эту «экономическую революцию» как должное и не думают останавливаться на достигнутом.



Председатель правления ЗАО «Кубань» В.П.Мищенко

Еще 15 лет назад, когда Виктор Павлович Мищенко стал председателем колхоза, среди всех сельскохозяйственных предприятий района «Кубань» была на одном из последних мест. Однако уже через два года хозяйство переместилось вверх. При толковом руководителе производство уверенно набирало обороты.

Кризис, охвативший страну в 90-е годы, не мог не сказаться и на колхозе: диспаритет цен, отсутствие оборотных средств, износ техники,

убыточность животноводства, сокращение поголовья — через это прошли все наши сельхозпроизводители. Только выстоять удалось немногим. Положение усугублялось всеобщими сумятицей и неразберихой, когда повелением «сверху» колхозы разгоняли (впрочем, как в свое время и создавали) насильно.

Пройдя вынужденную процедуру приватизации и став акционерами, кубанцы до сих пор не перестали называть себя колхозниками, а

Виктор Павлович по-прежнему остался председателем правления: как-то не гармонирует здесь с общим фоном «звание» директора, тем более генерального.

Но это все, как говорится, формальности: одними переименованиями и изменением внешней формы хозяйство не спасешь.

Среди множества оборванных концов надо было найти ту самую ниточку, которая помогла бы определить правильную стратегию. Как сделать производство наименее уязвимым и более устойчивым, адаптированным ко всем политическим и экономическим перипетиям, сотрясающим страну?

Не одну бессонную ночь провел над этим вопросом доктор экономических наук, член Ученого совета Кубанского аграрного института В.П.Мищенко. А ответ сам собой напрашивался из темы его последней диссертации, посвященной региональной концепции развития сельского хозяйства, построенной на вертикальной интеграции.

Виктор Павлович уверен, что будущее только за крупными перерабатывающими предприятиями — будь то мельница, комбикормовый завод, мясокомбинат или молокозавод. Только они способны производить качественную и недорогую продукцию, поставляя ее в города без посредников. Беда сегодняшне-



Главный зоотехник Н.В.Чекусов



Свинарка Д.В.Обидина и заведующий свинофермой В.В.Шабельников



Заведующая МТФ М.В.Тыщенко

го дня, когда переработчики диктуют заведомо кабальные условия производителям, стала следствием изначально неправильной приватизации. Теперь вряд ли можно что-то быстро изменить. Поэтому модель вертикальной интеграции Мищенко стал осуществлять на практике на доступном ему уровне — в ЗАО «Кубань».

— Я все время думал, — вспоминает Виктор Павлович, — как сделать, чтобы колхоз получал за свою продукцию приличные деньги,

максимальную отдачу от того, что производит. В конце концов подсчитали и решили, что необходима мельница, которая быстро окупится и принесет доходы. Но денег на ее приобретение не хватало. Попробовали обратиться за кредитом в банк СБС-Агро, собрали толстенную папку документов. Однако каждый раз оказывалось, что чего-то у нас не хватает. Доходило до того, что от нас требовали выяснить наличие всех мельниц в округе и указать будущих покупателей.

Возникает ощущение, что все делается для того, чтобы кредит мы не получили.

Решили обходиться своими силами: заработали деньги на реализации пшеницы, подсолнечного масла, сахарной свеклы, молока, стали жестко экономить на всем. Почти на четыре месяца задержали зарплату. Но мельницу все же купили — хорошую, выпущенную по лицензии швейцарской фирмы «Бюлер». Она окупилась за 3,5 месяца. Я считаю, что хозяйствовать надо так, чтобы вся продукция растениеводства была переработана на муку (из которой можно здесь же выпечь хлеб), крупу, масло, а за счет вторичного сырья получать дешевые мясо и молоко.

В последнее время в хозяйстве наконец-то заговорили о животноводстве как об отрасли, способной приносить ощутимую прибыль, и отношение к ней постепенно изменилось.

Всякий побывавший в «Кубани» невольно задается вопросом: что движет этими людьми, побуждает их работать лучше? Почему доярки досконально знают все о каждой из своих подопечных и стремятся во время дойки некоторых проблемных коров подоить и два раза?

Что заставляет скотников практически в любую погоду гонять животных по специальным скотопрогонам? Зачем на ферме введена должность ветврача-гинеколога, разве в хозяйстве недостаточно ветеринаров?

Отчего заведующий свинофермой Виктор Васильевич Шабельников ежедневно заводит будильник на три часа ночи, чтобы приготовить закваску для запаривания кормов?

Почему животноводы заготавливают на зиму лекарственные травы для телят? Для чего во время закладки силоса у траншеи по ночам дежурят специалисты?

Приоткрыть эту тайну нам помогла главный бухгалтер Вера Алексеевна Дудко:

— Наши люди всегда работали хорошо, но только в последний

год после многолетнего перерыва у хозяйства появилась возможность поощрять их труд. Так, механизаторы имеют 10 процентов от выручки за зерно, полученное сверх прошлогоднего валового сбора и реализованного по рыночной цене. Всем специалистам молочно-товарной фермы, получившим свыше 85 телят от 100 коров, к концу года причитается премия — один теленок, два поросенка и 1500 рублей каждому, а свыше 95 телят — столько же молодняка плюс 3000 рублей. Дояркам, сдавшим молоко с жирностью, превышающей базисную, полагается ежемесячная 10-процентная надбавка к оплате труда за каждую десятую содержания жира. Не будут забыты и работники свинофермы, получившие запланированное количество поросят.

Естественно, все было бы слишком просто, если только такими мерами развивать животноводство. Ведь речь идет не о какой-то символической прибавке в производстве молока и мяса, а о прорыве в продуктивности, который в течение семи лет изо дня в день вместе с другими специалистами подготавливал главный зоотехник Николай Владимирович Чекусов. Если в 1997 г. надой от каждой коровы не превышал и 3000 кг молока, то в 1998 г. животноводы «Кубани» получили уже 4191 кг. Казалось бы, после такого рывка трудно даже закрепиться на этой планке. Однако в прошлом году она поднялась до 4530 кг.

Результаты в свиноводстве тоже ошеломляющие. При том же поголовье свиноматок за последние три года получено 5041, 6115 и 9300 поросят соответственно. Только за прошлый год среднесуточный привес по стаду возрос с 284 до 328 г, а отъемный вес каждого поросенка — с 15,3 до 16,0 кг. Себестоимость производства свинины снизилась почти вдвое. Фантастика!

Николай Владимирович секретов не держит:

— Пожалуй, это тот случай, когда количество переходит в качество. Подготовка велась не один

год, постепенно, шаг за шагом. Мы стали лучше заготавливать корма. В рацион крупному рогатому скоту по возможности стараемся больше вводить бобовых, грубые и сочные корма сдобриваем патокой не только зимой, но и в течение всего года. Боремся за каждого теленка: стали проводить принудительный моцион, своевременно лечить коров после отела. Выход телят, не превышавший ранее 70 процентов, сегодня достигает более 90. Не на последнем месте и селекционная работа.

Теперь мы вводим в основное стадо до 30 % нетелей — отбор жесткий, животных с суточным удоем не выше 10 литров мы выбраковываем.

Постепенно наводим порядок и в свиноводстве. Из газетной заметки узнали о закваске Леснова — микробиологическом препарате, повышающем питательность и усвоение кормов с высоким содержанием клетчатки. А у нас с вводом мельницы появилось много отрубей. Благодаря этой закваске мы увеличили их содержание в рационе свиней до 50 %. Результаты не замедлили сказаться. А когда они видны, и людям хочется работать еще лучше.

— Использование закваски Леснова разрешило многие наши проблемы, — добавляет заведующий свинофермой Виктор Васильевич Шабельников. — Только за год привесы на ферме увеличились с 210 до 360-370, а на откорме до 500-600 граммов — таких показателей у нас никогда не было. Вероятно, на чисто зерновом корме они были бы еще выше. Но для нас главное не привесы, а низкая себестоимость. Заквашенные корма имеют приятный хлебный запах, и свиньи их охотно поедают, оставляя чистые кормушки. В три раза уменьшился прохолост свиноматок, улучшились их оплодотворяемость и молочность, а также сохранность молодняка. При той же численности маток мы получили уже не 3000, а 5000 поросят.

Не стоит думать, что труженики «Кубани» живут в каком-то своем изолированном мирке и трудно

сти несовершенной российской экономики их не касаются. Как и многим сельхозпредприятиям Краснодарского края, запрет на вывоз сельхозпродукции не способствовал увеличению доходов хозяйства, а, скорее, наоборот. Ближайший сахарный завод работает на кубинском сахаре-сырце, а на мясокомбинаты края поступила очередная партия замороженного импортного мяса. Молокозавод, заключая договор с «Кубанью», предполагает все непредвиденные трудности решать за счет производителя. Так можно ли при таких условиях вообще говорить об агробизнесе?

— Можно, — уверен Виктор Павлович Мищенко. — Бизнес в сельском хозяйстве — понятие абсолютно конкретное, просто мы до него по-настоящему не доросли. Может быть, земля не даст такой баснословной прибыли, как газ или нефть, но при удачном лоббировании интересов сельхозпроизводителей в правительстве можно иметь приличные деньги. Сейчас, к сожалению, движение идет в другом направлении: что и в каком количестве завезти в страну, на чем причастные к этому и зарабатывают деньги. А не лучше ли финансовые средства направить не на закупку заморских зерна, сахара, масла, окорочков, а на развитие отечественного производства? Тогда все встало бы на свои места. Но, увы, мы на это повлиять не можем и потому делаем то, что действительно зависит от нас: расширяем мощности мельницы, к июлю будем производить крупу, фасовать и реализовывать свою продукцию. Подумываем и о переработке мяса. Я хочу, чтобы наши селяне жили достойно и получали зарплату по своему труду.

Об одном мечтает председатель: то, что сегодня происходит в «Кубани», должно делаться на районном, а то и межрайонном уровнях. Тогда выгоду почувствуют все без исключения хозяйства. Это и будет по-государственному. Или нам, как всегда, самое простое кажется непосильно сложным?

С.Гришуткина,
Краснодарский край